



NATIONAL TECHNICAL  
UNIVERSITY OF ATHENS



**EULiST**  
EUROPEAN UNIVERSITY

EULiST: Ευκαιρίες και Προοπτικές για την κοινότητα του ΕΜΠ – 8.12.2025

# Πώς αφορά το EULiST τους διοικητικούς υπαλλήλους

Αντωνία Λαμπροπούλου

Αναπλ. Προϊσταμένη Τμήματος Διεθνών Σχέσεων και ΕΕ

EULiST NTUA Local Coordinator



Co-funded by  
the European Union



NATIONAL TECHNICAL  
UNIVERSITY OF ATHENS



**EULiST**  
EUROPEAN UNIVERSITY

# Πώς αφορά το EULiST τους διοικητικούς υπαλλήλους;

## Βελτίωση διαδικασιών

## Επαγγελματική και προσωπική εξέλιξη



**EULiST**  
**EUROPEAN**  
**UNIVERSITIES**  
**LINKING SOCIETY**  
**AND TECHNOLOGY**  
ALLIANCE OF EUROPEAN  
UNIVERSITIES

**STU**  
SWEDISH TECHNICAL UNIVERSITY  
OF CHALMERS

**Universidad**  
Rey Juan Carlos

**INSTITUT MINES-TELECOM**  
France

**LUT University**

**LIBNIZ UNIVERSITY**  
HAMBURG  
Germany

**MINO UNIVERSITY**  
OF TECHNOLOGY  
Czech Republic

**SLOVAK UNIVERSITY**  
OF TECHNOLOGY IN BRATISLAVA  
Slovakia

**TU WIEN**  
Austria

**UNIVERSITY OF INCHIA**  
Italy

**REY JUAN CARLOS**  
UNIVERSITY  
Spain

**NATIONAL TECHNICAL**  
UNIVERSITY OF ATHENS  
Greece



Co-funded by  
the European Union



NATIONAL TECHNICAL  
UNIVERSITY OF ATHENS



**EULIST**  
EUROPEAN UNIVERSITY

# Ευρωπαϊκός Χώρος Ανώτατης Εκπαίδευσης

## Ελεύθερη κυκλοφορία της γνώσης στην ενιαία αγορά της ΕΕ

Πώς βελτιώνουμε τις διαδικασίες στο ευρωπαϊκό  
ανταγωνιστικό περιβάλλον;

Πώς αναπτύσσουμε το ανθρώπινο δυναμικό στη ελληνική  
δημόσια διοίκηση;

Πώς οι κατακερματισμένες αλλαγές και τα μικρά βήματα  
οδηγούν στη συνοχή και την εξέλιξη;



Co-funded by  
the European Union



NATIONAL TECHNICAL  
UNIVERSITY OF ATHENS



**EULIST**  
EUROPEAN UNIVERSITY

# Ευρωπαϊκός Χώρος Ανώτατης Εκπαίδευσης

## Ελεύθερη κυκλοφορία της γνώσης στην ενιαία αγορά της ΕΕ

Πώς από το φόβο μήπως χάσουμε τις εξελίξεις,  
θα φθάσουμε στη σταδιακή ανάπτυξη;

# FOMO

Fear of Missing Out



Co-funded by  
the European Union

# Ευρωπαϊκός Χώρος Ανώτατης Εκπαίδευσης

## Ελεύθερη κυκλοφορία της γνώσης στην ενιαία αγορά της ΕΕ

Όταν ξεκινώντας από καλές πρακτικές,

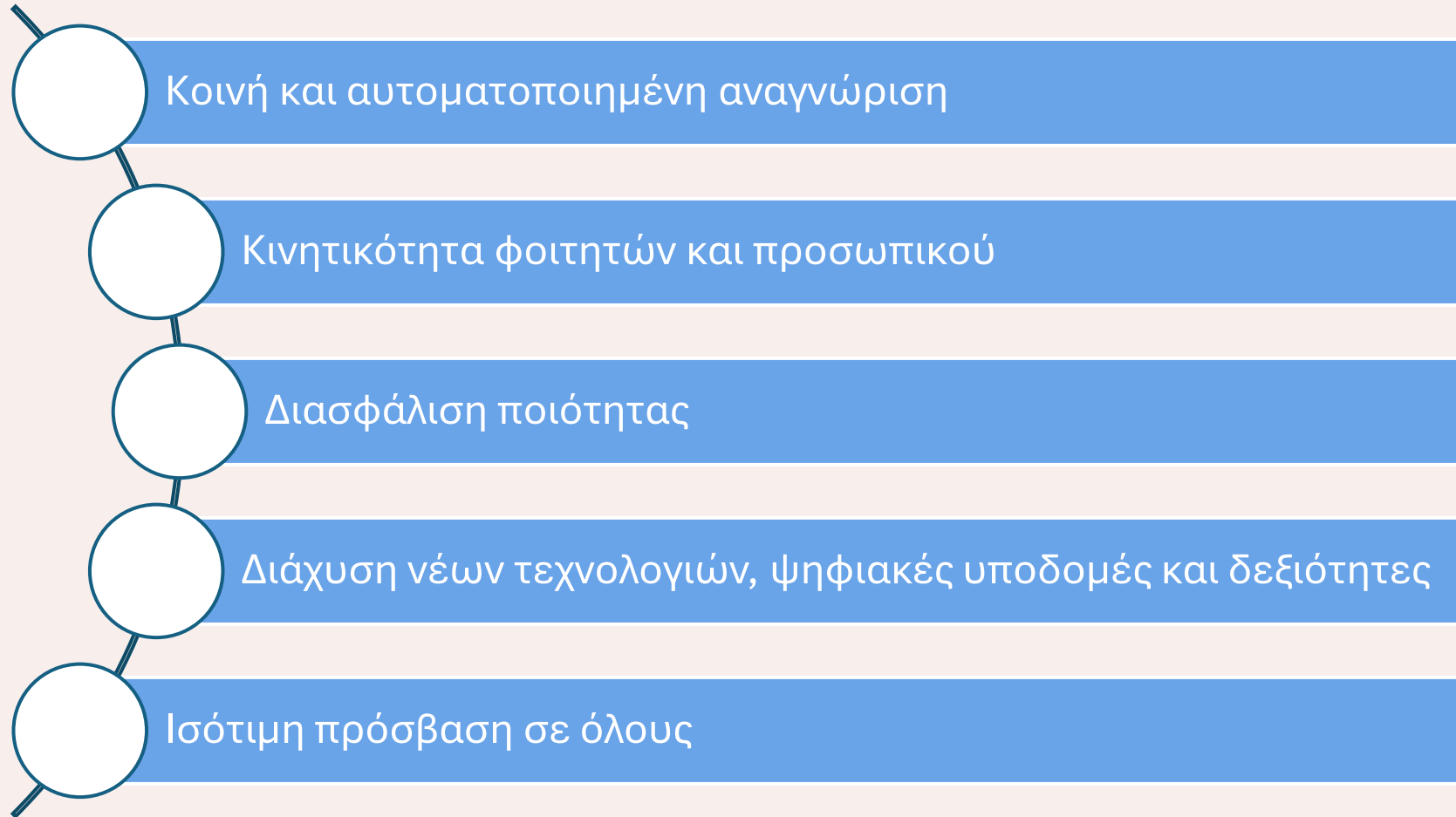
αναπτύσσουμε νέα εργαλεία και διαδικασίες





# Ευρωπαϊκός Χώρος Ανώτατης Εκπαίδευσης

## Βελτίωση διαδικασιών



## Κεντρική Διοίκηση

- Εκτελεστική Διευθύντρια
- Γενική Διεύθυνση Διοικητικής Στήριξης και Σπουδών
- Διεύθυνση Σπουδών
- Γραφείο Ευρωπαϊκών Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων
- Τμήμα Μεταπτυχιακών Σπουδών και Έρευνας
- Κέντρο Ξένων Γλωσσών
- Τμήμα Διεθνών Σχέσεων και ΕΕ
- Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού – TBA
- Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας
- Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης
- Μονάδα Υποστήριξης Φοιτητών – TBA
- Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας
- Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης
- Γραφείο Πρακτικής Άσκησης – TBA
- Διεύθυνση Συντήρησης των Εγκαταστάσεων
- Βιβλιοθήκη και Κέντρο Πληροφόρησης
- Μονάδα Οικονομικής και Διοικητικής Στήριξης του ΕΛΚΕ
- Επιτροπή Ισότητας των Φύλων και Καταπολέμησης των Διακρίσεων
- Υπεύθυνη Προστασίας Δεδομένων

## Συμβολή EULiST σε ιδρυματικές και στρατηγικές δράσεις

- **Διεθνείς Κατατάξεις – Sustainability rankings** – Συνεργασία με Τμήμα Διεθνών Σχέσεων / Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας / Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού
- **Διεθνοποίηση** – Συνεργασία με Τμήμα Διεθνών Σχέσεων
- **Κινητικότητα φοιτητών και προσωπικού** – Συνεργασία με Γραφείο Erasmus+
- **Blended Intensive Programmes** – Συνεργασία με Γραφείο Erasmus+
- **Cotutelles** – Συνεργασία με Τμήμα Μεταπτυχιακών Σπουδών και Έρευνας
- **Στρατηγική Έρευνας ΕΜΠ** – Συνεργασία με Αντιπρύτανη Έρευνας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας / Επιτροπή Ερευνών
- **Στρατηγική Αειφόρου Ανάπτυξης ΕΜΠ** – Συνεργασία με Αντιπρύτανη Οικονομικών, Υποδομών και Ανάπτυξης
- **Στρατηγική Ψηφιακής Μεταρρύθμισης ΕΜΠ** – Συνεργασία με Αντιπρύτανη Οικονομικών, Υποδομών και Ανάπτυξης
- **Ιδρυματικός κατάλογος μαθημάτων ΕΜΠ** – EULiST course catalogue – Συνεργασία με Γραμματείες Σχολών / Γραφείο Erasmus+ / Helios / ΚΑΛΛΙΠΟΣ
- **Δια Βίου Εκπαίδευση** – Συνεργασία με ΚΕΔΙΒΙΜ
- **Καινοτόμα Εκπαιδευτικά Μοντέλα και Εργαλεία** – Συνεργασία με ΚΕΔΙΜΑ
- **Συμπερίληψη** – Συνεργασία με Επιτροπή Ισότητας των Φύλων και Καταπολέμησης των Διακρίσεων
- **Διασύνδεση με την κοινωνία, την αγορά εργασίας για την αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης** – Συνεργασία με το Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας

# Βελτίωση Διαδικασιών

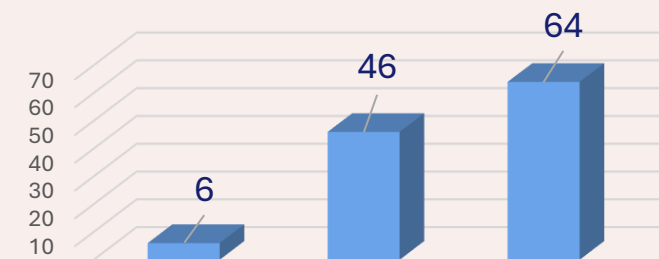
## Το καλό παράδειγμα της αύξησης της κινητικότητας των φοιτητών

### Εμπλεκόμενοι φορείς

- Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθ. & Δια Βίου Εκπαίδευσης
- Γενική Διευθύντρια Διοικ. Στήριξης & Σπουδών
- Γραφείο Ευρωπαϊκών Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων
- Γραφείο EULiST
- Συντονιστές Erasmus+ Σχολών
- Γραμματείες Σχολών
- Φοιτητική Ομάδα EULiST ΕΜΠ
- EULiST Erasmus Task Force
- EULiST Student Board



### Δεκαπλασιασμός σε μόλις δύο χρόνια



2022-2023 2023-2024 2024-2025

Κινητικότητες εξερχομένων  
φοιτητών ΕΜΠ σε Πανεπιστήμια  
EULiST



NATIONAL TECHNICAL  
UNIVERSITY OF ATHENS



**EULiST**  
EUROPEAN UNIVERSITY

# Πώς αφορά το EULiST τους διοικητικούς υπαλλήλους;

## Βελτίωση διαδικασιών

## Επαγγελματική και προσωπική εξέλιξη



**EULiST**  
**EUROPEAN**  
**UNIVERSITIES**  
**LINKING SOCIETY**  
**AND TECHNOLOGY**  
ALLIANCE OF EUROPEAN  
UNIVERSITIES

**STU**  
SWEDISH TECHNICAL UNIVERSITY  
OF CHALMERS

**Universidad**  
Rey Juan Carlos

**INSTITUT MINES-TELECOM**  
France

**LUT University**

**LIBINZ UNIVERSITY**  
HAINBURG  
Germany

**MINO UNIVERSITY**  
OF TECHNOLOGY  
Czech Republic

**SLOVAK UNIVERSITY**  
OF TECHNOLOGY IN BRATISLAVA  
Slovakia

**TU WIEN**  
Austria

**UNIVERSITY OF INNOVATION**  
Italy

**REY JUAN CARLOS UNIVERSITY**  
Spain

**NATIONAL TECHNICAL UNIVERSITY OF ATHENS**  
Greece



Co-funded by  
the European Union

# Επαγγελματική και προσωπική εξέλιξη

## Στοχοθεσία και αξιολόγηση για την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας της δημόσιας διοίκησης

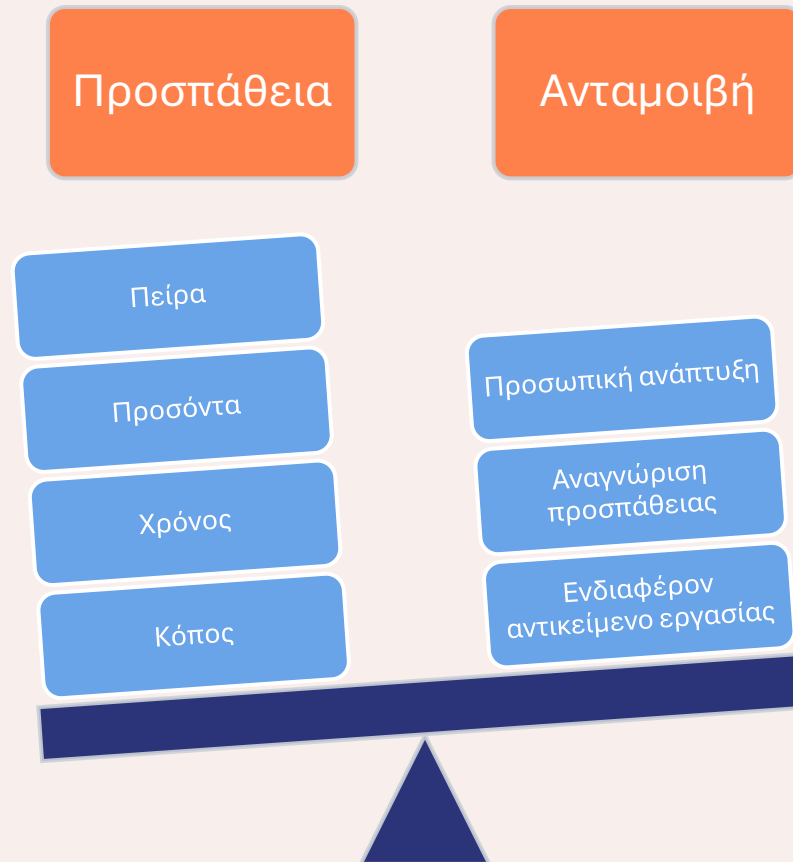
Οι **εννέα (9) δεξιότητες**  
που προβλέπονται **στον ν. 4940/2022** είναι:

- |                                            |                                             |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>1</b> ο προσανατολισμός στον πολίτη,    | <b>6</b> η επίλυση προβλημάτων              |
| <b>2</b> η ομαδικότητα,                    | και δημιουργικότητα,                        |
| <b>3</b> η προσαρμοστικότητα,              | <b>7</b> ο επαγγελματισμός και ακεραιότητα, |
| <b>4</b> ο προσανατολισμός στο αποτέλεσμα, | <b>8</b> η διαχείριση γνώσης, και           |
| <b>5</b> η οργάνωση και προγραμματισμός,   | <b>9</b> η ηγετικότητα.                     |



# Επαγγελματική και προσωπική εξέλιξη

## Ισότητα στο χώρο εργασίας





# Επαγγελματική και προσωπική εξέλιξη

## Παρακίνηση: Προσπάθεια → Ανταμοιβή

- Απόκτηση διεθνούς εμπειρίας
- Καλύτερη κατανόηση του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος
- Επιμόρφωση (staff weeks) και συνεχής ενημέρωση για εξελίξεις
- Αρμονική συνεργασία με ομάδες εργασίας – καλές σχέσεις με συναδέλφους
- Δημιουργία δεσμών – συναίσθημα ότι ανήκεις σε μια ομάδα
- Ευκαιρίες για πρωτοβουλία και δημιουργικότητα
- Συναίσθημα ολοκλήρωσης ενός έργου και επίλυσης ενός προβλήματος
- Εμπιστοσύνη και εκτίμηση της εργασίας από τον προϊστάμενο και συναδέλφους
- Ελεύθερη έκφραση ιδεών και απόψεων
- Συμμετοχή στη λήψη αποφάσεων
- Πρόσθετη αμοιβή για επιπρόσθετη εργασία

**5-100%**  
**χρόνου εργασίας**  
**για το EULiST**





NATIONAL TECHNICAL  
UNIVERSITY OF ATHENS



**EULiST**  
EUROPEAN UNIVERSITY

## Πώς αφορά το EULiST τους διοικητικούς υπαλλήλους;

**Επειδή η βελτίωση των διαδικασιών επιφέρει επαγγελματική και προσωπική εξέλιξη**



**EULiST**  
**EUROPEAN**  
**UNIVERSITIES**  
**LINKING SOCIETY**  
**AND TECHNOLOGY**  
ALLIANCE OF EUROPEAN  
UNIVERSITIES

**STU**  
TECHNICAL UNIVERSITY OF  
DUTCHES

**Universidad**  
Rey Juan Carlos

**INSTITUT MINES-TELECOM**  
France

**LUT University**

**LIBINZ UNIVERSITY**  
HAINBURG  
Germany

**MINO UNIVERSITY**  
OF TECHNOLOGY  
Czech Republic

**SLOVAK UNIVERSITY**  
OF TECHNOLOGY IN BRATISLAVA  
Slovakia

**TU WIEN**  
Austria

**UNIVERSITY OF INNOVATION**  
Italy

**REY JUAN CARLOS**  
UNIVERSITY  
Spain

**NATIONAL TECHNICAL**  
UNIVERSITY OF ATHENS  
Greece



Co-funded by  
the European Union